

Nous offrons
des outils et des expériences
pour explorer et construire les futurs

« L'avenir n'est pas ce qui vient
après le présent,
mais ce qui est différent de lui. »

Gaston Berger

De manière **collaborative** et **participative**, ce site vise à fournir des éléments de réponses aux questions suivantes :

- Pourquoi et comment **utiliser les futurs pour agir dans le présent** ?
- Comment **initier et piloter un dispositif de prospective** ?
- Quels **outils**, quelles **méthodologies**, quelles **activités** déployer ?

Les Questions

Les Podcasts

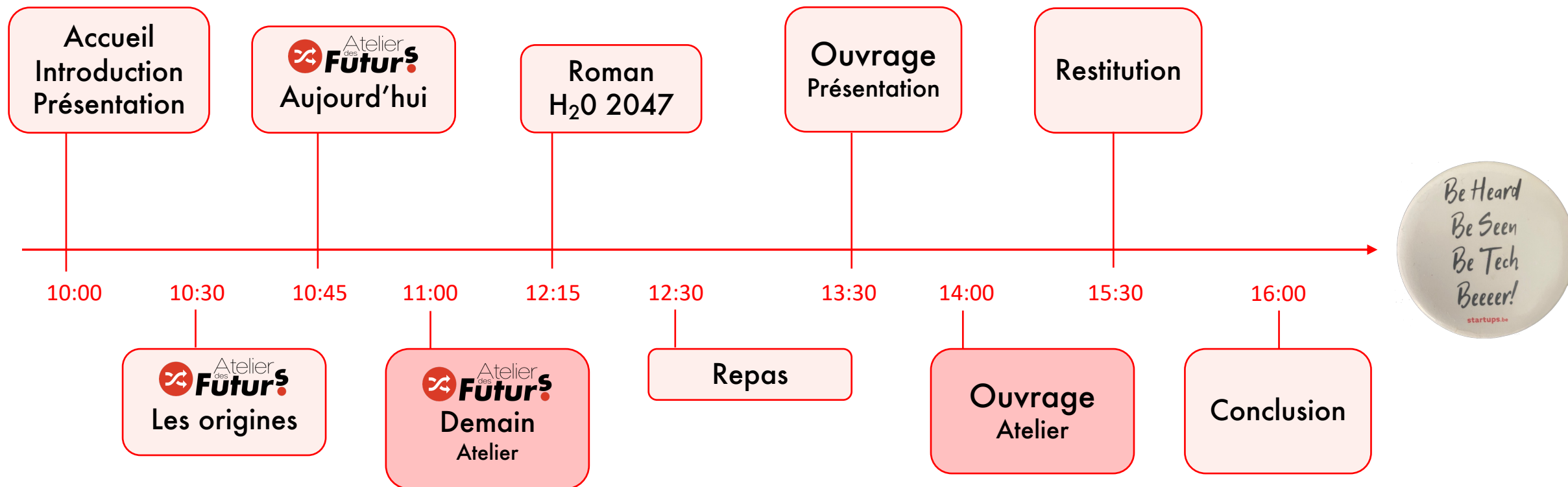
Les Extraits

Les Citations

JOURNÉE DES AUTEURS

09.10.2024
Paris

La journée



Une histoire

LA PROSPECTIVE 

LA PROSPECTIVE 

LA PR  SPECTIVE



Janvier 2020

Février 2021

Mars 2021

atelierdesfuturs.org c'est surtout...



[Ressources](#) | [Anticipascope](#) | [Citations](#) | **[Les Artisans](#)** | [Newsletter](#) | [Contact](#) 

Les auteurs

Ils sont 66 qui contribuent à la création d'outils et de synergies pour explorer et construire les futurs

Tous les Billets (238)

Tous les Podcasts (45)

Tous les Extraits (130)

Toutes les Citations (402)

Les fictions (3)

atelierdesfuturs.org c'est aussi...

Points forts depuis la création du site

Statistiques depuis la création

 Vues

261867

 Visiteurs

133852

 Articles

283

 Commentaires

136

Moments les plus populaires

Meilleur jour

mardi

25 % des vues

Meilleure heure

15:00

9 % des vues

Jour le plus prisé

Jour

17 septembre

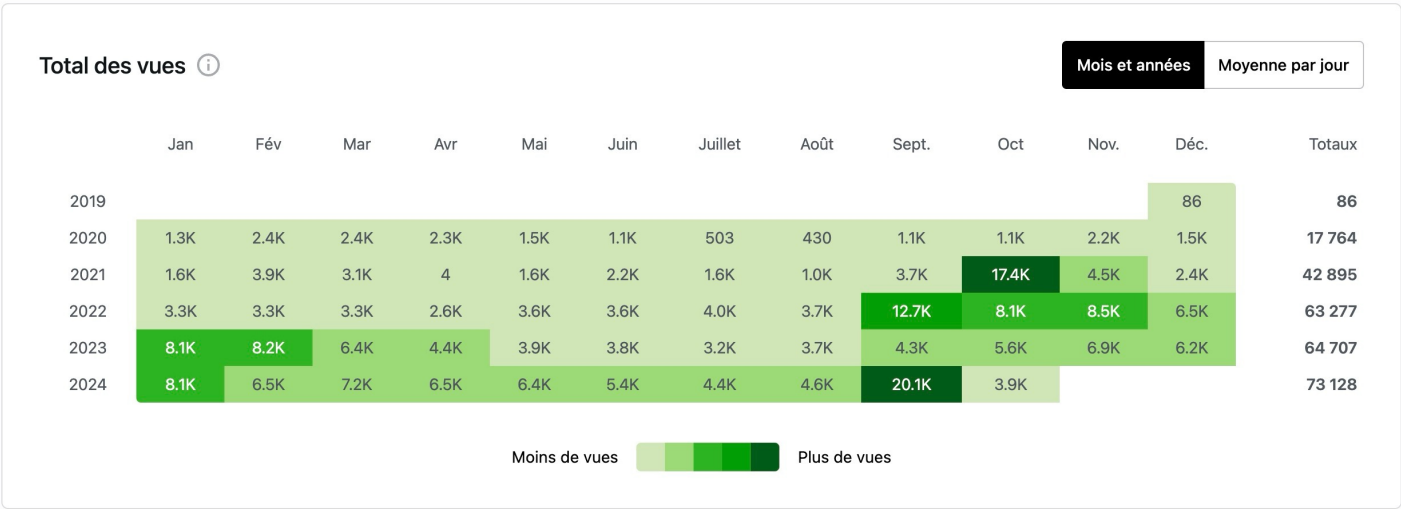
2024

Vues

3,6 k

1 % de vues

Tendances depuis la création du site



Abonnés > Tous les abonnés

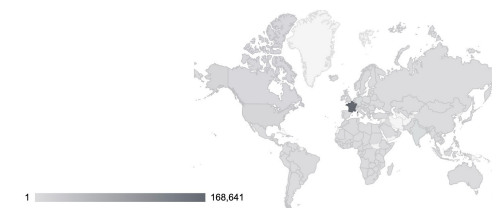
Abonnés

Tous les abonnés

425 abonnés

Ajouter des abonnés

atelierdesfuturs.org c'est aussi...



Pays ⓘ

Pays	Vues		Finlande	599		Pologne	140		Argentine	59		Saint-Martin	17		Ouganda	6		Saint-Martin (partie néerlandaise)	3	
 <td>France</td> <td>168 641</td> <td><td>Madagascar</td><td>596</td><td><td>Israël</td><td>137</td><td><td>Maurice</td><td>59</td><td><td>Uruguay</td><td>17</td><td><td>Libye</td><td>6</td><td><td>Myanmar (Birmanie)</td><td>2</td></td></td></td></td></td></td>	France	168 641	 <td>Madagascar</td> <td>596</td> <td><td>Israël</td><td>137</td><td><td>Maurice</td><td>59</td><td><td>Uruguay</td><td>17</td><td><td>Libye</td><td>6</td><td><td>Myanmar (Birmanie)</td><td>2</td></td></td></td></td></td>	Madagascar	596	 <td>Israël</td> <td>137</td> <td><td>Maurice</td><td>59</td><td><td>Uruguay</td><td>17</td><td><td>Libye</td><td>6</td><td><td>Myanmar (Birmanie)</td><td>2</td></td></td></td></td>	Israël	137	 <td>Maurice</td> <td>59</td> <td><td>Uruguay</td><td>17</td><td><td>Libye</td><td>6</td><td><td>Myanmar (Birmanie)</td><td>2</td></td></td></td>	Maurice	59	 <td>Uruguay</td> <td>17</td> <td><td>Libye</td><td>6</td><td><td>Myanmar (Birmanie)</td><td>2</td></td></td>	Uruguay	17	 <td>Libye</td> <td>6</td> <td><td>Myanmar (Birmanie)</td><td>2</td></td>	Libye	6	 <td>Myanmar (Birmanie)</td> <td>2</td>	Myanmar (Birmanie)	2
 <td>Suisse</td> <td>34 276</td> <td><td>Gabon</td><td>527</td><td><td>Tchad</td><td>123</td><td><td>Comores</td><td>57</td><td><td>Pérou</td><td>16</td><td><td>Malte</td><td>6</td><td><td>Islande</td><td>2</td></td></td></td></td></td></td>	Suisse	34 276	 <td>Gabon</td> <td>527</td> <td><td>Tchad</td><td>123</td><td><td>Comores</td><td>57</td><td><td>Pérou</td><td>16</td><td><td>Malte</td><td>6</td><td><td>Islande</td><td>2</td></td></td></td></td></td>	Gabon	527	 <td>Tchad</td> <td>123</td> <td><td>Comores</td><td>57</td><td><td>Pérou</td><td>16</td><td><td>Malte</td><td>6</td><td><td>Islande</td><td>2</td></td></td></td></td>	Tchad	123	 <td>Comores</td> <td>57</td> <td><td>Pérou</td><td>16</td><td><td>Malte</td><td>6</td><td><td>Islande</td><td>2</td></td></td></td>	Comores	57	 <td>Pérou</td> <td>16</td> <td><td>Malte</td><td>6</td><td><td>Islande</td><td>2</td></td></td>	Pérou	16	 <td>Malte</td> <td>6</td> <td><td>Islande</td><td>2</td></td>	Malte	6	 <td>Islande</td> <td>2</td>	Islande	2
 <td>États-Unis</td> <td>8 791</td> <td><td>Bénin</td><td>466</td><td><td>Liban</td><td>123</td><td><td>Arabie saoudite</td><td>54</td><td><td>Slovénie</td><td>15</td><td><td>Laos</td><td>5</td><td><td>Sainte-Lucie</td><td>2</td></td></td></td></td></td></td>	États-Unis	8 791	 <td>Bénin</td> <td>466</td> <td><td>Liban</td><td>123</td><td><td>Arabie saoudite</td><td>54</td><td><td>Slovénie</td><td>15</td><td><td>Laos</td><td>5</td><td><td>Sainte-Lucie</td><td>2</td></td></td></td></td></td>	Bénin	466	 <td>Liban</td> <td>123</td> <td><td>Arabie saoudite</td><td>54</td><td><td>Slovénie</td><td>15</td><td><td>Laos</td><td>5</td><td><td>Sainte-Lucie</td><td>2</td></td></td></td></td>	Liban	123	 <td>Arabie saoudite</td> <td>54</td> <td><td>Slovénie</td><td>15</td><td><td>Laos</td><td>5</td><td><td>Sainte-Lucie</td><td>2</td></td></td></td>	Arabie saoudite	54	 <td>Slovénie</td> <td>15</td> <td><td>Laos</td><td>5</td><td><td>Sainte-Lucie</td><td>2</td></td></td>	Slovénie	15	 <td>Laos</td> <td>5</td> <td><td>Sainte-Lucie</td><td>2</td></td>	Laos	5	 <td>Sainte-Lucie</td> <td>2</td>	Sainte-Lucie	2
 <td>Maroc</td> <td>5 865</td> <td><td>Burkina Faso</td><td>462</td><td><td>Turquie</td><td>122</td><td><td>Monaco</td><td>49</td><td><td>Cambodge</td><td>14</td><td><td>Sri Lanka</td><td>5</td><td><td>Oman</td><td>2</td></td></td></td></td></td></td>	Maroc	5 865	 <td>Burkina Faso</td> <td>462</td> <td><td>Turquie</td><td>122</td><td><td>Monaco</td><td>49</td><td><td>Cambodge</td><td>14</td><td><td>Sri Lanka</td><td>5</td><td><td>Oman</td><td>2</td></td></td></td></td></td>	Burkina Faso	462	 <td>Turquie</td> <td>122</td> <td><td>Monaco</td><td>49</td><td><td>Cambodge</td><td>14</td><td><td>Sri Lanka</td><td>5</td><td><td>Oman</td><td>2</td></td></td></td></td>	Turquie	122	 <td>Monaco</td> <td>49</td> <td><td>Cambodge</td><td>14</td><td><td>Sri Lanka</td><td>5</td><td><td>Oman</td><td>2</td></td></td></td>	Monaco	49	 <td>Cambodge</td> <td>14</td> <td><td>Sri Lanka</td><td>5</td><td><td>Oman</td><td>2</td></td></td>	Cambodge	14	 <td>Sri Lanka</td> <td>5</td> <td><td>Oman</td><td>2</td></td>	Sri Lanka	5	 <td>Oman</td> <td>2</td>	Oman	2
 <td>Canada</td> <td>5 322</td> <td><td>Australie</td><td>439</td><td><td>Mauritanie</td><td>119</td><td><td>République centrafricaine</td><td>45</td><td><td>Kazakhstan</td><td>13</td><td><td>Biélorussie</td><td>5</td><td><td>Honduras</td><td>2</td></td></td></td></td></td></td>	Canada	5 322	 <td>Australie</td> <td>439</td> <td><td>Mauritanie</td><td>119</td><td><td>République centrafricaine</td><td>45</td><td><td>Kazakhstan</td><td>13</td><td><td>Biélorussie</td><td>5</td><td><td>Honduras</td><td>2</td></td></td></td></td></td>	Australie	439	 <td>Mauritanie</td> <td>119</td> <td><td>République centrafricaine</td><td>45</td><td><td>Kazakhstan</td><td>13</td><td><td>Biélorussie</td><td>5</td><td><td>Honduras</td><td>2</td></td></td></td></td>	Mauritanie	119	 <td>République centrafricaine</td> <td>45</td> <td><td>Kazakhstan</td><td>13</td><td><td>Biélorussie</td><td>5</td><td><td>Honduras</td><td>2</td></td></td></td>	République centrafricaine	45	 <td>Kazakhstan</td> <td>13</td> <td><td>Biélorussie</td><td>5</td><td><td>Honduras</td><td>2</td></td></td>	Kazakhstan	13	 <td>Biélorussie</td> <td>5</td> <td><td>Honduras</td><td>2</td></td>	Biélorussie	5	 <td>Honduras</td> <td>2</td>	Honduras	2
 <td>Italie</td> <td>4 574</td> <td><td>Guyane française</td><td>396</td><td><td>Mexique</td><td>116</td><td><td>Nigeria</td><td>44</td><td><td>Croatie</td><td>13</td><td><td>Guinée-Bissau</td><td>5</td><td><td>Jamaïque</td><td>2</td></td></td></td></td></td></td>	Italie	4 574	 <td>Guyane française</td> <td>396</td> <td><td>Mexique</td><td>116</td><td><td>Nigeria</td><td>44</td><td><td>Croatie</td><td>13</td><td><td>Guinée-Bissau</td><td>5</td><td><td>Jamaïque</td><td>2</td></td></td></td></td></td>	Guyane française	396	 <td>Mexique</td> <td>116</td> <td><td>Nigeria</td><td>44</td><td><td>Croatie</td><td>13</td><td><td>Guinée-Bissau</td><td>5</td><td><td>Jamaïque</td><td>2</td></td></td></td></td>	Mexique	116	 <td>Nigeria</td> <td>44</td> <td><td>Croatie</td><td>13</td><td><td>Guinée-Bissau</td><td>5</td><td><td>Jamaïque</td><td>2</td></td></td></td>	Nigeria	44	 <td>Croatie</td> <td>13</td> <td><td>Guinée-Bissau</td><td>5</td><td><td>Jamaïque</td><td>2</td></td></td>	Croatie	13	 <td>Guinée-Bissau</td> <td>5</td> <td><td>Jamaïque</td><td>2</td></td>	Guinée-Bissau	5	 <td>Jamaïque</td> <td>2</td>	Jamaïque	2
 <td>Belgique</td> <td>4 129</td> <td><td>Japon</td><td>392</td><td><td>Burundi</td><td>116</td><td><td>Tchéquie</td><td>38</td><td><td>Ghana</td><td>12</td><td><td>Bolivie</td><td>5</td><td><td>Lesotho</td><td>2</td></td></td></td></td></td></td>	Belgique	4 129	 <td>Japon</td> <td>392</td> <td><td>Burundi</td><td>116</td><td><td>Tchéquie</td><td>38</td><td><td>Ghana</td><td>12</td><td><td>Bolivie</td><td>5</td><td><td>Lesotho</td><td>2</td></td></td></td></td></td>	Japon	392	 <td>Burundi</td> <td>116</td> <td><td>Tchéquie</td><td>38</td><td><td>Ghana</td><td>12</td><td><td>Bolivie</td><td>5</td><td><td>Lesotho</td><td>2</td></td></td></td></td>	Burundi	116	 <td>Tchéquie</td> <td>38</td> <td><td>Ghana</td><td>12</td><td><td>Bolivie</td><td>5</td><td><td>Lesotho</td><td>2</td></td></td></td>	Tchéquie	38	 <td>Ghana</td> <td>12</td> <td><td>Bolivie</td><td>5</td><td><td>Lesotho</td><td>2</td></td></td>	Ghana	12	 <td>Bolivie</td> <td>5</td> <td><td>Lesotho</td><td>2</td></td>	Bolivie	5	 <td>Lesotho</td> <td>2</td>	Lesotho	2
 <td>Allemagne</td> <td>2 155</td> <td><td>Chine</td><td>375</td><td><td>Norvège</td><td>115</td><td><td>Pakistan</td><td>38</td><td><td>Équateur</td><td>12</td><td><td>Salvador</td><td>5</td><td><td>Nicaragua</td><td>1</td></td></td></td></td></td></td>	Allemagne	2 155	 <td>Chine</td> <td>375</td> <td><td>Norvège</td><td>115</td><td><td>Pakistan</td><td>38</td><td><td>Équateur</td><td>12</td><td><td>Salvador</td><td>5</td><td><td>Nicaragua</td><td>1</td></td></td></td></td></td>	Chine	375	 <td>Norvège</td> <td>115</td> <td><td>Pakistan</td><td>38</td><td><td>Équateur</td><td>12</td><td><td>Salvador</td><td>5</td><td><td>Nicaragua</td><td>1</td></td></td></td></td>	Norvège	115	 <td>Pakistan</td> <td>38</td> <td><td>Équateur</td><td>12</td><td><td>Salvador</td><td>5</td><td><td>Nicaragua</td><td>1</td></td></td></td>	Pakistan	38	 <td>Équateur</td> <td>12</td> <td><td>Salvador</td><td>5</td><td><td>Nicaragua</td><td>1</td></td></td>	Équateur	12	 <td>Salvador</td> <td>5</td> <td><td>Nicaragua</td><td>1</td></td>	Salvador	5	 <td>Nicaragua</td> <td>1</td>	Nicaragua	1
 <td>Tunisie</td> <td>1 863</td> <td><td>Mali</td><td>333</td><td><td>Danemark</td><td>110</td><td><td>Kenya</td><td>37</td><td><td>Lituanie</td><td>11</td><td><td>Panama</td><td>5</td><td><td>Soudan</td><td>1</td></td></td></td></td></td></td>	Tunisie	1 863	 <td>Mali</td> <td>333</td> <td><td>Danemark</td><td>110</td><td><td>Kenya</td><td>37</td><td><td>Lituanie</td><td>11</td><td><td>Panama</td><td>5</td><td><td>Soudan</td><td>1</td></td></td></td></td></td>	Mali	333	 <td>Danemark</td> <td>110</td> <td><td>Kenya</td><td>37</td><td><td>Lituanie</td><td>11</td><td><td>Panama</td><td>5</td><td><td>Soudan</td><td>1</td></td></td></td></td>	Danemark	110	 <td>Kenya</td> <td>37</td> <td><td>Lituanie</td><td>11</td><td><td>Panama</td><td>5</td><td><td>Soudan</td><td>1</td></td></td></td>	Kenya	37	 <td>Lituanie</td> <td>11</td> <td><td>Panama</td><td>5</td><td><td>Soudan</td><td>1</td></td></td>	Lituanie	11	 <td>Panama</td> <td>5</td> <td><td>Soudan</td><td>1</td></td>	Panama	5	 <td>Soudan</td> <td>1</td>	Soudan	1
 <td>Algérie</td> <td>1 687</td> <td><td>Nouvelle-Calédonie</td><td>317</td><td><td>Russie</td><td>105</td><td><td>Taiwan</td><td>36</td><td><td>Géorgie</td><td>11</td><td><td>Namibie</td><td>4</td><td><td>Saint-Barthélemy</td><td>1</td></td></td></td></td></td></td>	Algérie	1 687	 <td>Nouvelle-Calédonie</td> <td>317</td> <td><td>Russie</td><td>105</td><td><td>Taiwan</td><td>36</td><td><td>Géorgie</td><td>11</td><td><td>Namibie</td><td>4</td><td><td>Saint-Barthélemy</td><td>1</td></td></td></td></td></td>	Nouvelle-Calédonie	317	 <td>Russie</td> <td>105</td> <td><td>Taiwan</td><td>36</td><td><td>Géorgie</td><td>11</td><td><td>Namibie</td><td>4</td><td><td>Saint-Barthélemy</td><td>1</td></td></td></td></td>	Russie	105	 <td>Taiwan</td> <td>36</td> <td><td>Géorgie</td><td>11</td><td><td>Namibie</td><td>4</td><td><td>Saint-Barthélemy</td><td>1</td></td></td></td>	Taiwan	36	 <td>Géorgie</td> <td>11</td> <td><td>Namibie</td><td>4</td><td><td>Saint-Barthélemy</td><td>1</td></td></td>	Géorgie	11	 <td>Namibie</td> <td>4</td> <td><td>Saint-Barthélemy</td><td>1</td></td>	Namibie	4	 <td>Saint-Barthélemy</td> <td>1</td>	Saint-Barthélemy	1
 <td>Côte d'Ivoire</td> <td>1 443</td> <td><td>Haïti</td><td>295</td><td><td>Afrique du Sud</td><td>113</td><td><td>Hongrie</td><td>33</td><td><td>Bulgarie</td><td>11</td><td><td>Venezuela</td><td>4</td><td><td>Sierra Leone</td><td>1</td></td></td></td></td></td></td>	Côte d'Ivoire	1 443	 <td>Haïti</td> <td>295</td> <td><td>Afrique du Sud</td><td>113</td><td><td>Hongrie</td><td>33</td><td><td>Bulgarie</td><td>11</td><td><td>Venezuela</td><td>4</td><td><td>Sierra Leone</td><td>1</td></td></td></td></td></td>	Haïti	295	 <td>Afrique du Sud</td> <td>113</td> <td><td>Hongrie</td><td>33</td><td><td>Bulgarie</td><td>11</td><td><td>Venezuela</td><td>4</td><td><td>Sierra Leone</td><td>1</td></td></td></td></td>	Afrique du Sud	113	 <td>Hongrie</td> <td>33</td> <td><td>Bulgarie</td><td>11</td><td><td>Venezuela</td><td>4</td><td><td>Sierra Leone</td><td>1</td></td></td></td>	Hongrie	33	 <td>Bulgarie</td> <td>11</td> <td><td>Venezuela</td><td>4</td><td><td>Sierra Leone</td><td>1</td></td></td>	Bulgarie	11	 <td>Venezuela</td> <td>4</td> <td><td>Sierra Leone</td><td>1</td></td>	Venezuela	4	 <td>Sierra Leone</td> <td>1</td>	Sierra Leone	1
 <td>Royaume-Un</td> <td>1 399</td> <td><td>Congo-Brazzaville</td><td>294</td><td><td>Corée du Sud</td><td>104</td><td><td>Albanie</td><td>32</td><td><td>Jordanie</td><td>11</td><td><td>Moldavie</td><td>4</td><td><td>Zambie</td><td>1</td></td></td></td></td></td></td>	Royaume-Un	1 399	 <td>Congo-Brazzaville</td> <td>294</td> <td><td>Corée du Sud</td><td>104</td><td><td>Albanie</td><td>32</td><td><td>Jordanie</td><td>11</td><td><td>Moldavie</td><td>4</td><td><td>Zambie</td><td>1</td></td></td></td></td></td>	Congo-Brazzaville	294	 <td>Corée du Sud</td> <td>104</td> <td><td>Albanie</td><td>32</td><td><td>Jordanie</td><td>11</td><td><td>Moldavie</td><td>4</td><td><td>Zambie</td><td>1</td></td></td></td></td>	Corée du Sud	104	 <td>Albanie</td> <td>32</td> <td><td>Jordanie</td><td>11</td><td><td>Moldavie</td><td>4</td><td><td>Zambie</td><td>1</td></td></td></td>	Albanie	32	 <td>Jordanie</td> <td>11</td> <td><td>Moldavie</td><td>4</td><td><td>Zambie</td><td>1</td></td></td>	Jordanie	11	 <td>Moldavie</td> <td>4</td> <td><td>Zambie</td><td>1</td></td>	Moldavie	4	 <td>Zambie</td> <td>1</td>	Zambie	1
 <td>La Réunion</td> <td>1 372</td> <td><td>Togo</td><td>270</td><td><td>Union européenne</td><td>101</td><td><td>Chili</td><td>31</td><td><td>Cap-Vert</td><td>10</td><td><td>Macédoine du Nord</td><td>4</td><td><td>R.A.S. chinoise de Macao</td><td>1</td></td></td></td></td></td></td>	La Réunion	1 372	 <td>Togo</td> <td>270</td> <td><td>Union européenne</td><td>101</td><td><td>Chili</td><td>31</td><td><td>Cap-Vert</td><td>10</td><td><td>Macédoine du Nord</td><td>4</td><td><td>R.A.S. chinoise de Macao</td><td>1</td></td></td></td></td></td>	Togo	270	 <td>Union européenne</td> <td>101</td> <td><td>Chili</td><td>31</td><td><td>Cap-Vert</td><td>10</td><td><td>Macédoine du Nord</td><td>4</td><td><td>R.A.S. chinoise de Macao</td><td>1</td></td></td></td></td>	Union européenne	101	 <td>Chili</td> <td>31</td> <td><td>Cap-Vert</td><td>10</td><td><td>Macédoine du Nord</td><td>4</td><td><td>R.A.S. chinoise de Macao</td><td>1</td></td></td></td>	Chili	31	 <td>Cap-Vert</td> <td>10</td> <td><td>Macédoine du Nord</td><td>4</td><td><td>R.A.S. chinoise de Macao</td><td>1</td></td></td>	Cap-Vert	10	 <td>Macédoine du Nord</td> <td>4</td> <td><td>R.A.S. chinoise de Macao</td><td>1</td></td>	Macédoine du Nord	4	 <td>R.A.S. chinoise de Macao</td> <td>1</td>	R.A.S. chinoise de Macao	1
 <td>Espagne</td> <td>1 113</td> <td><td>Autriche</td><td>258</td><td><td>Niger</td><td>95</td><td><td>Indonésie</td><td>30</td><td><td>Bangladesh</td><td>9</td><td><td>Mongolie</td><td>4</td><td><td>Maldives</td><td>1</td></td></td></td></td></td></td>	Espagne	1 113	 <td>Autriche</td> <td>258</td> <td><td>Niger</td><td>95</td><td><td>Indonésie</td><td>30</td><td><td>Bangladesh</td><td>9</td><td><td>Mongolie</td><td>4</td><td><td>Maldives</td><td>1</td></td></td></td></td></td>	Autriche	258	 <td>Niger</td> <td>95</td> <td><td>Indonésie</td><td>30</td><td><td>Bangladesh</td><td>9</td><td><td>Mongolie</td><td>4</td><td><td>Maldives</td><td>1</td></td></td></td></td>	Niger	95	 <td>Indonésie</td> <td>30</td> <td><td>Bangladesh</td><td>9</td><td><td>Mongolie</td><td>4</td><td><td>Maldives</td><td>1</td></td></td></td>	Indonésie	30	 <td>Bangladesh</td> <td>9</td> <td><td>Mongolie</td><td>4</td><td><td>Maldives</td><td>1</td></td></td>	Bangladesh	9	 <td>Mongolie</td> <td>4</td> <td><td>Maldives</td><td>1</td></td>	Mongolie	4	 <td>Maldives</td> <td>1</td>	Maldives	1
 <td>Guadeloupe</td> <td>999</td> <td><td>Guinée</td><td>232</td><td><td>Colombie</td><td>91</td><td><td>Qatar</td><td>30</td><td><td>Bosnie-Herzégovine</td><td>8</td><td><td>Irak</td><td>3</td><td><td>Île de Man</td><td>1</td></td></td></td></td></td></td>	Guadeloupe	999	 <td>Guinée</td> <td>232</td> <td><td>Colombie</td><td>91</td><td><td>Qatar</td><td>30</td><td><td>Bosnie-Herzégovine</td><td>8</td><td><td>Irak</td><td>3</td><td><td>Île de Man</td><td>1</td></td></td></td></td></td>	Guinée	232	 <td>Colombie</td> <td>91</td> <td><td>Qatar</td><td>30</td><td><td>Bosnie-Herzégovine</td><td>8</td><td><td>Irak</td><td>3</td><td><td>Île de Man</td><td>1</td></td></td></td></td>	Colombie	91	 <td>Qatar</td> <td>30</td> <td><td>Bosnie-Herzégovine</td><td>8</td><td><td>Irak</td><td>3</td><td><td>Île de Man</td><td>1</td></td></td></td>	Qatar	30	 <td>Bosnie-Herzégovine</td> <td>8</td> <td><td>Irak</td><td>3</td><td><td>Île de Man</td><td>1</td></td></td>	Bosnie-Herzégovine	8	 <td>Irak</td> <td>3</td> <td><td>Île de Man</td><td>1</td></td>	Irak	3	 <td>Île de Man</td> <td>1</td>	Île de Man	1
 <td>Cameroun</td> <td>966</td> <td><td>Polynésie française</td><td>230</td><td><td>Viêt Nam</td><td>90</td><td><td>Rwanda</td><td>29</td><td><td>Azerbaïdjan</td><td>8</td><td><td>Arménie</td><td>3</td><td><td>Paraguay</td><td>1</td></td></td></td></td></td></td>	Cameroun	966	 <td>Polynésie française</td> <td>230</td> <td><td>Viêt Nam</td><td>90</td><td><td>Rwanda</td><td>29</td><td><td>Azerbaïdjan</td><td>8</td><td><td>Arménie</td><td>3</td><td><td>Paraguay</td><td>1</td></td></td></td></td></td>	Polynésie française	230	 <td>Viêt Nam</td> <td>90</td> <td><td>Rwanda</td><td>29</td><td><td>Azerbaïdjan</td><td>8</td><td><td>Arménie</td><td>3</td><td><td>Paraguay</td><td>1</td></td></td></td></td>	Viêt Nam	90	 <td>Rwanda</td> <td>29</td> <td><td>Azerbaïdjan</td><td>8</td><td><td>Arménie</td><td>3</td><td><td>Paraguay</td><td>1</td></td></td></td>	Rwanda	29	 <td>Azerbaïdjan</td> <td>8</td> <td><td>Arménie</td><td>3</td><td><td>Paraguay</td><td>1</td></td></td>	Azerbaïdjan	8	 <td>Arménie</td> <td>3</td> <td><td>Paraguay</td><td>1</td></td>	Arménie	3	 <td>Paraguay</td> <td>1</td>	Paraguay	1
 <td>Martinique</td> <td>924</td> <td><td>Portugal</td><td>227</td><td><td>Émirats arabes unis</td><td>89</td><td><td>Serbie</td><td>26</td><td><td>Lettonie</td><td>7</td><td><td>Guinée équatoriale</td><td>3</td><td><td>Îles Salomon</td><td>1</td></td></td></td></td></td></td>	Martinique	924	 <td>Portugal</td> <td>227</td> <td><td>Émirats arabes unis</td><td>89</td><td><td>Serbie</td><td>26</td><td><td>Lettonie</td><td>7</td><td><td>Guinée équatoriale</td><td>3</td><td><td>Îles Salomon</td><td>1</td></td></td></td></td></td>	Portugal	227	 <td>Émirats arabes unis</td> <td>89</td> <td><td>Serbie</td><td>26</td><td><td>Lettonie</td><td>7</td><td><td>Guinée équatoriale</td><td>3</td><td><td>Îles Salomon</td><td>1</td></td></td></td></td>	Émirats arabes unis	89	 <td>Serbie</td> <td>26</td> <td><td>Lettonie</td><td>7</td><td><td>Guinée équatoriale</td><td>3</td><td><td>Îles Salomon</td><td>1</td></td></td></td>	Serbie	26	 <td>Lettonie</td> <td>7</td> <td><td>Guinée équatoriale</td><td>3</td><td><td>Îles Salomon</td><td>1</td></td></td>	Lettonie	7	 <td>Guinée équatoriale</td> <td>3</td> <td><td>Îles Salomon</td><td>1</td></td>	Guinée équatoriale	3	 <td>Îles Salomon</td> <td>1</td>	Îles Salomon	1
 <td>Brésil</td> <td>887</td> <td><td>Mayotte</td><td>211</td><td><td>Nouvelle-Zélande</td><td>86</td><td><td>Ukraine</td><td>24</td><td><td>Andorre</td><td>7</td><td><td>Bahreïn</td><td>3</td><td><td>Saint-Pierre-et-Miquelon</td><td>3</td></td></td></td></td></td></td>	Brésil	887	 <td>Mayotte</td> <td>211</td> <td><td>Nouvelle-Zélande</td><td>86</td><td><td>Ukraine</td><td>24</td><td><td>Andorre</td><td>7</td><td><td>Bahreïn</td><td>3</td><td><td>Saint-Pierre-et-Miquelon</td><td>3</td></td></td></td></td></td>	Mayotte	211	 <td>Nouvelle-Zélande</td> <td>86</td> <td><td>Ukraine</td><td>24</td><td><td>Andorre</td><td>7</td><td><td>Bahreïn</td><td>3</td><td><td>Saint-Pierre-et-Miquelon</td><td>3</td></td></td></td></td>	Nouvelle-Zélande	86	 <td>Ukraine</td> <td>24</td> <td><td>Andorre</td><td>7</td><td><td>Bahreïn</td><td>3</td><td><td>Saint-Pierre-et-Miquelon</td><td>3</td></td></td></td>	Ukraine	24	 <td>Andorre</td> <td>7</td> <td><td>Bahreïn</td><td>3</td><td><td>Saint-Pierre-et-Miquelon</td><td>3</td></td></td>	Andorre	7	 <td>Bahreïn</td> <td>3</td> <td><td>Saint-Pierre-et-Miquelon</td><td>3</td></td>	Bahreïn	3	 <td>Saint-Pierre-et-Miquelon</td> <td>3</td>	Saint-Pierre-et-Miquelon	3
 <td>Sénégal</td> <td>880</td> <td><td>Irlande</td><td>210</td><td><td>Roumanie</td><td>82</td><td><td>République dominicaine</td><td>21</td><td><td>Seychelles</td><td>7</td><td><td>Éthiopie</td><td>3</td><td><td>Gambie</td><td>1</td></td></td></td></td></td></td>	Sénégal	880	 <td>Irlande</td> <td>210</td> <td><td>Roumanie</td><td>82</td><td><td>République dominicaine</td><td>21</td><td><td>Seychelles</td><td>7</td><td><td>Éthiopie</td><td>3</td><td><td>Gambie</td><td>1</td></td></td></td></td></td>	Irlande	210	 <td>Roumanie</td> <td>82</td> <td><td>République dominicaine</td><td>21</td><td><td>Seychelles</td><td>7</td><td><td>Éthiopie</td><td>3</td><td><td>Gambie</td><td>1</td></td></td></td></td>	Roumanie	82	 <td>République dominicaine</td> <td>21</td> <td><td>Seychelles</td><td>7</td><td><td>Éthiopie</td><td>3</td><td><td>Gambie</td><td>1</td></td></td></td>	République dominicaine	21	 <td>Seychelles</td> <td>7</td> <td><td>Éthiopie</td><td>3</td><td><td>Gambie</td><td>1</td></td></td>	Seychelles	7	 <td>Éthiopie</td> <td>3</td> <td><td>Gambie</td><td>1</td></td>	Éthiopie	3	 <td>Gambie</td> <td>1</td>	Gambie	1
 <td>Pays-Bas</td> <td>832</td> <td><td>Grèce</td><td>201</td><td><td>Djibouti</td><td>82</td><td><td>Égypte</td><td>73</td><td><td>Estonie</td><td>7</td><td><td>Wallis-et-Futuna</td><td>6</td><td><td>Chypre</td><td>3</td></td></td></td></td></td></td>	Pays-Bas	832	 <td>Grèce</td> <td>201</td> <td><td>Djibouti</td><td>82</td><td><td>Égypte</td><td>73</td><td><td>Estonie</td><td>7</td><td><td>Wallis-et-Futuna</td><td>6</td><td><td>Chypre</td><td>3</td></td></td></td></td></td>	Grèce	201	 <td>Djibouti</td> <td>82</td> <td><td>Égypte</td><td>73</td><td><td>Estonie</td><td>7</td><td><td>Wallis-et-Futuna</td><td>6</td><td><td>Chypre</td><td>3</td></td></td></td></td>	Djibouti	82	 <td>Égypte</td> <td>73</td> <td><td>Estonie</td><td>7</td><td><td>Wallis-et-Futuna</td><td>6</td><td><td>Chypre</td><td>3</td></td></td></td>	Égypte	73	 <td>Estonie</td> <td>7</td> <td><td>Wallis-et-Futuna</td><td>6</td><td><td>Chypre</td><td>3</td></td></td>	Estonie	7	 <td>Wallis-et-Futuna</td> <td>6</td> <td><td>Chypre</td><td>3</td></td>	Wallis-et-Futuna	6	 <td>Chypre</td> <td>3</td>	Chypre	3
 <td>Inde</td> <td>732</td> <td><td>Singapour</td><td>190</td><td><td>Guatemala</td><td>73</td><td><td>Philippines</td><td>67</td><td><td>Tanzanie</td><td>6</td><td><td>Slovaquie</td><td>6</td><td><td>Porto Rico</td><td>3</td></td></td></td></td></td></td>	Inde	732	 <td>Singapour</td> <td>190</td> <td><td>Guatemala</td><td>73</td><td><td>Philippines</td><td>67</td><td><td>Tanzanie</td><td>6</td><td><td>Slovaquie</td><td>6</td><td><td>Porto Rico</td><td>3</td></td></td></td></td></td>	Singapour	190	 <td>Guatemala</td> <td>73</td> <td><td>Philippines</td><td>67</td><td><td>Tanzanie</td><td>6</td><td><td>Slovaquie</td><td>6</td><td><td>Porto Rico</td><td>3</td></td></td></td></td>	Guatemala	73	 <td>Philippines</td> <td>67</td> <td><td>Tanzanie</td><td>6</td><td><td>Slovaquie</td><td>6</td><td><td>Porto Rico</td><td>3</td></td></td></td>	Philippines	67	 <td>Tanzanie</td> <td>6</td> <td><td>Slovaquie</td><td>6</td><td><td>Porto Rico</td><td>3</td></td></td>	Tanzanie	6	 <td>Slovaquie</td> <td>6</td> <td><td>Porto Rico</td><td>3</td></td>	Slovaquie	6	 <td>Porto Rico</td> <td>3</td>	Porto Rico	3
 <td>Luxembourg</td> <td>666</td> <td><td>Thaïlande</td><td>183</td><td><td>Costa Rica</td><td>67</td><td><td>Éthiopie</td><td>21</td><td><td>Kosovo</td><td>6</td><td><td>Ouzbékistan</td><td>3</td><td><td>Anguilla</td><td>1</td></td></td></td></td></td></td>	Luxembourg	666	 <td>Thaïlande</td> <td>183</td> <td><td>Costa Rica</td><td>67</td><td><td>Éthiopie</td><td>21</td><td><td>Kosovo</td><td>6</td><td><td>Ouzbékistan</td><td>3</td><td><td>Anguilla</td><td>1</td></td></td></td></td></td>	Thaïlande	183	 <td>Costa Rica</td> <td>67</td> <td><td>Éthiopie</td><td>21</td><td><td>Kosovo</td><td>6</td><td><td>Ouzbékistan</td><td>3</td><td><td>Anguilla</td><td>1</td></td></td></td></td>	Costa Rica	67	 <td>Éthiopie</td> <td>21</td> <td><td>Kosovo</td><td>6</td><td><td>Ouzbékistan</td><td>3</td><td><td>Anguilla</td><td>1</td></td></td></td>	Éthiopie	21	 <td>Kosovo</td> <td>6</td> <td><td>Ouzbékistan</td><td>3</td><td><td>Anguilla</td><td>1</td></td></td>	Kosovo	6	 <td>Ouzbékistan</td> <td>3</td> <td><td>Anguilla</td><td>1</td></td>	Ouzbékistan	3	 <td>Anguilla</td> <td>1</td>	Anguilla	1
 <td>Congo-Kinsh</td> <td>641</td> <td><td>Suède</td><td>160</td><td><td>R.A.S. chinoise de Hong Kong</td><td>65</td><td><td>Guatemala</td><td>20</td><td><td>Népal</td><td>17</td><td><td>Ouganda</td><td>6</td><td><td>Guyana</td><td>1</td></td></td></td></td></td></td>	Congo-Kinsh	641	 <td>Suède</td> <td>160</td> <td><td>R.A.S. chinoise de Hong Kong</td><td>65</td><td><td>Guatemala</td><td>20</td><td><td>Népal</td><td>17</td><td><td>Ouganda</td><td>6</td><td><td>Guyana</td><td>1</td></td></td></td></td></td>	Suède	160	 <td>R.A.S. chinoise de Hong Kong</td> <td>65</td> <td><td>Guatemala</td><td>20</td><td><td>Népal</td><td>17</td><td><td>Ouganda</td><td>6</td><td><td>Guyana</td><td>1</td></td></td></td></td>	R.A.S. chinoise de Hong Kong	65	 <td>Guatemala</td> <td>20</td> <td><td>Népal</td><td>17</td><td><td>Ouganda</td><td>6</td><td><td>Guyana</td><td>1</td></td></td></td>	Guatemala	20	 <td>Népal</td> <td>17</td> <td><td>Ouganda</td><td>6</td><td><td>Guyana</td><td>1</td></td></td>	Népal	17	 <td>Ouganda</td> <td>6</td> <td><td>Guyana</td><td>1</td></td>	Ouganda	6	 <td>Guyana</td> <td>1</td>	Guyana	1
						 <td>Malaisie</td> <td>62</td> <td><td>Guatemala</td><td>20</td><td></td><td></td><td></td><td><td>Mozambique</td><td></td><td><td>Somalie</td><td>1</td></td></td></td>	Malaisie	62	 <td>Guatemala</td> <td>20</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td><td>Mozambique</td><td></td><td><td>Somalie</td><td>1</td></td></td>	Guatemala	20				 <td>Mozambique</td> <td></td> <td><td>Somalie</td><td>1</td></td>	Mozambique		 <td>Somalie</td> <td>1</td>	Somalie	1
																	 <td>Zimbabwe</td> <td></td>	Zimbabwe		

Cours de prospective

🔄 En support à l'Université de Fribourg

🔄 3 Modules

🔄 Intervenants externes

🔄 Intérêt ? Contactez-nous !



WOULD YOU LIKE TO TAKE PART AS A SPEAKER AND
EMPOWER PEOPLE TO DRIVE A POSITIVE FUTURE?

WHY A CAS IN FORESIGHT ?

To bring foresight expertise into organizations and help companies develop sustainable strategies and innovation in a world of greater uncertainty

HOW?

- 14 days of on-site courses and group projects over 6 months, 1 personal project
- Courses: English
- Project: French, German or English

FOR WHO ?

The program is designed for managers who need to support top management's decision-making process by identifying future trends, weak signals and possible scenarios.

DETAILS

- Location: Fribourg
- Start: October 2025
- ECTS: 12

LEARNING JOURNEY

The unique 4-modules program provides the right mix of theory and hands-on learning to:

- Cover all steps of the foresight process, with a set of proven methodologies and tools
- Understand today's global challenges
- Participate in and lead projects in the fields of environment, society, economy and science & technology

MODULE 1

Foresight theory

MODULE 2

Understanding Today, Preparing for Tomorrow

MODULE 3

Foresight experiment

MODULE 4

Become a futurist

Atelier

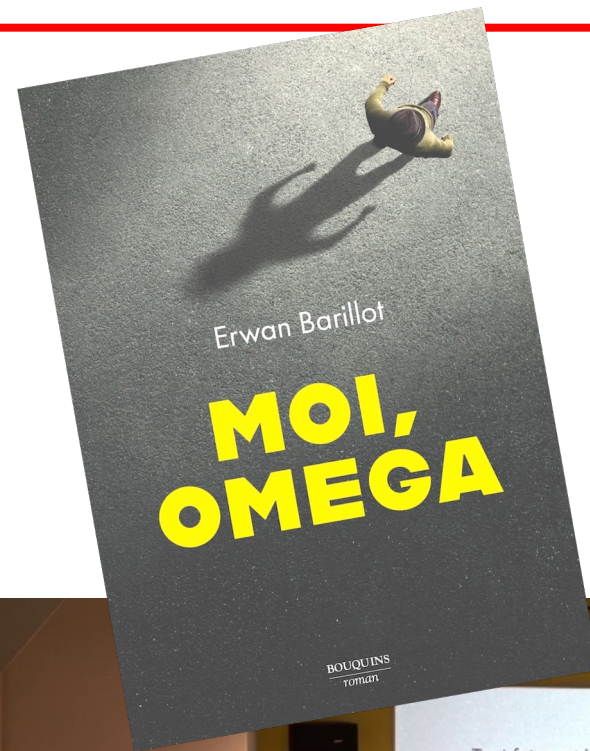
Groupe # 1 : les **nouveaux contenus** - quelles nouvelles questions devraient être abordées ? quels nouveaux auteurs devraient être invités à contribuer ?

Groupe # 2 : qui sont les **principaux lecteurs** et utilisateurs des contenus de l'atelier des futurs ? comment rendre les contenus de l'atelier des futurs encore plus accessibles et utiles ?

Groupe # 3 : **"Moonshot"** - qu'est-ce qui pourrait faire de l'atelier des futurs un point de repère incontournable pour quiconque s'intéresse / a recours à la prospective ?

Désir : maintenir le même état d'esprit participatif, en libre accès avec un contenu vivant, de qualité, servant de référence pratique à la prospective.

H²O 2047



Roman H²O 2047

- L'eau, une **thématique** vitale et quotidienne
- La prospective, **transdisciplinaire** par nature

Un roman prospectiviste, pour quoi faire ?

- Intérêt projectif
- Identification au récit
- La narration d'un futur possible...



Roman H²O 2047

- Héroïne : **Léa**, membre, puis coordinatrice de RESINT, avec ses forces et faiblesses
- Enjeu : Assurer la résilience de la Suisse pour faire face à la raréfaction de la ressource en **eau**
- Alliés : La famille de Léa, les volontaires RESINT, la société suisse et les pouvoirs publics
- Défis : Gestion et anticipation des pénuries, Nouvelles sources d'eau potables (« gisements »), Menaces extérieures, Captation par les trusts, Catastrophes naturelles, Mouvements sociaux...



Roman H²O 2047

- Progression de Léa, répartie sur **12 chapitres**...
- Encadrés « **focus** » propres à 2047...

Liés à l'eau...

Un capteur : Les gérérées artificielles

Un lieu : Les bars à eau

Un traité : La convention révisée de Montevideo

Un objet : **La capsule personnelle**

... ou à d'autres thématiques dans le récit

Un animal : La race Longévit

Un métier : Conservateur de mémoire numérique

Un média : MyNews

Un système biométrique : La signature neuronale

— **Extrait**



Repas du présent



LES FUTURS DONT VOUS ÊTES LE HÉROS

Un ouvrage pratique reflétant le contenu de l'atelierdesfuturs, s'adressant à 3 publics cibles sous la forme de 3 parcours au travers des différents chapitres

Parcours # 1 : destiné aux curieux, aux “non-initiés”, à ceux qui souhaitent découvrir la prospective
(son histoire, ses acteurs, ses objectifs, etc.)

Parcours # 2 : destiné à ceux qui souhaitent découvrir les étapes d'une démarche de prospective
(inspirée par le protocole en 4 étapes développé et déployé à emlyon business school)

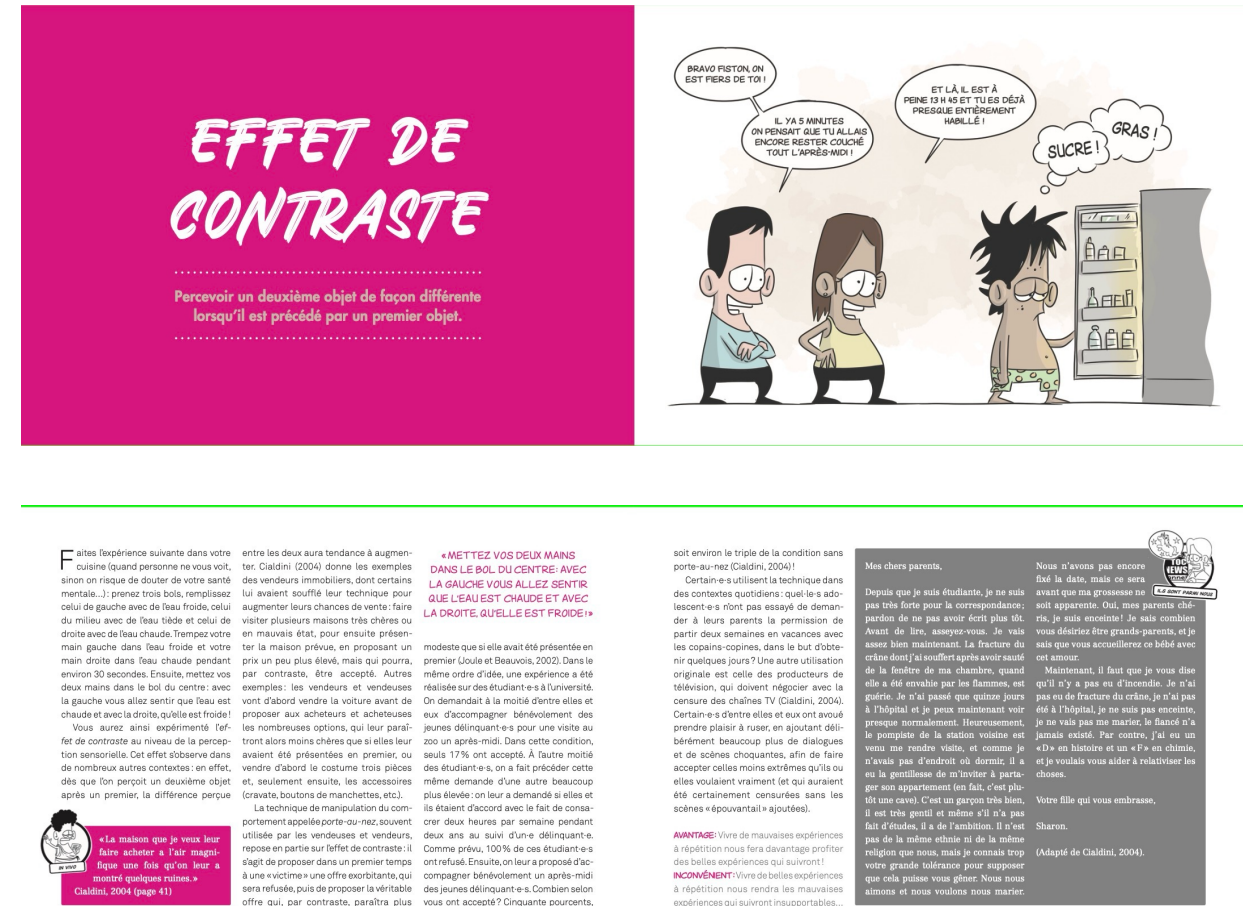
Parcours # 3 : destiné à ceux qui souhaitent construire un dispositif de prospective
(programme, équipe, département, etc.) et l'installer au sein d'une organisation (administration publique, entreprise, association, etc.)

Le Livre – le style



© Presses polytechniques et universitaires romandes, Lausanne
Les éditions 41 sont un label des Presses polytechniques et universitaires romandes

1 chapitre = 4 pages



Faites l'expérience suivante dans votre cuisine (quand personne ne vous voit, sinon on risque de douter de votre santé mentale...): prenez trois bols, remplissez celui de gauche avec de l'eau froide, celui du milieu avec de l'eau tiède et celui de droite avec de l'eau chaude. Tempérez votre main gauche dans l'eau froide et votre main droite dans l'eau chaude pendant environ 30 secondes. Ensuite, mettez vos deux mains dans le bol du centre: avec la gauche vous allez sentir que l'eau est chaude et avec la droite, qu'elle est froide! Vous aurez ainsi expérimenté l'effet de contraste au niveau de la perception sensorielle. Cet effet s'observe dans de nombreux autres contextes: en effet, dès que l'on perçoit un deuxième objet après un premier, la différence perçue

entre les deux aura tendance à augmenter. Caldini (2004) donne les exemples des vendeurs immobiliers, dont certains lui avaient soufflé leur technique pour augmenter leurs chances de vente: faire visiter plusieurs maisons très chères ou en mauvais état, pour ensuite présenter la maison prévue, en proposant un prix un peu plus élevé, mais qui pourra, par contraste, être acceptée. Autres exemples: les vendeurs et vendeuses vont d'abord vendre la voiture avant de proposer aux acheteurs et acheteuses les nombreuses options, qui leur paraîtront alors moins chères que si elles leur avaient été présentées en premier, ou vendre d'abord le costume trois pièces et, seulement ensuite, les accessoires (cravate, boutons de manchettes, etc.). La technique de manipulation du comportement appelée porte-au-nez, souvent utilisée par les vendeuses et vendeurs, repose en partie sur l'effet de contraste: il s'agit de proposer dans un premier temps une «victime» une offre exorbitante, qui sera refusée, puis de proposer la véritable offre qui, par contraste, paraîtra plus

modeste que si elle avait été présentée en premier (Joule et Beauvois, 2002). Dans le même ordre d'idée, une expérience a été réalisée sur des étudiant-e-s à l'université. On demandait à la moitié d'entre elles et eux d'accompagner bénévolement des jeunes délinquant-e-s pour une visite au zoo un après-midi. Dans cette condition, seuls 17% ont accepté. À l'autre moitié des étudiant-e-s, on a fait précéder cette même demande d'une autre beaucoup plus élevée: on leur a demandé si elles et ils étaient d'accord avec le fait de consacrer deux heures par semaine pendant deux ans au suivi d'un-e délinquant-e. Comme prévu, 100% de ces étudiant-e-s ont refusé. Ensuite, on leur a proposé d'accompagner bénévolement un après-midi des jeunes délinquant-e-s. Combien selon vous ont accepté? Cinquante pourcents,

soit environ le triple de la condition sans porte-au-nez (Caldini, 2004)! Certains-e-s utilisent la technique dans des contextes quotidiens: quel-le-s adolescent-e-s n'ont pas essayé de demander à leurs parents la permission de partir deux semaines en vacances avec les copain-copines, dans le but d'obtenir quelques jours? Une autre utilisation originale est celle des producteurs de télévision, qui doivent négocier avec la censure des chaînes TV (Caldini, 2004). Certain-e-s d'entre elles et eux ont voulu prendre plaisir à ruser, en ajoutant délibérément beaucoup plus de dialogues et de scènes choquantes, afin de faire accepter celles moins extrêmes qu'ils ou elles voulaient vraiment (et qui auraient été certainement censurées sans les scènes «épouvantail» ajoutées).

AVANTAGE: Vivre de mauvaises expériences à répétition nous fera davantage profiter des belles expériences qui suivront!
INCONVÉNIENT: Vivre de belles expériences à répétition nous rendra les mauvaises expériences qui suivront insupportables...

Mon chers parents,
Depuis que je suis étudiante, je ne suis pas très forte pour la correspondance; j'aurais dû ne pas avoir écrit plus tôt. Avant de lire, asseyez-vous - je vais assez bien maintenant. La fracture du crâne dont j'ai souffert après avoir sauté de la fenêtre de ma chambre, quand elle a été envahie par les flammes, est guérie. Je n'ai passé que quinze jours à l'hôpital et je peux maintenant voir presque normalement. Heureusement, le pompier de la station voisine est venu me rendre visite, et comme je n'avais pas d'endroit où dormir, il a eu la gentillesse de m'inviter à partager son appartement (en fait, c'est plutôt une cave). C'est un garçon très bien, il est très gentil et même s'il n'a pas fait d'études, il a de l'ambition. Il est pas de la même école ni de la même religion que nous, mais je connais trop votre grande tolérance pour supposer que cela puisse vous gêner. Nous nous aimons et nous voulons nous marier.

Nous n'avons pas encore fixé la date, mais ce sera avant que ma grossesse ne soit apparente. Oui, mes parents chers, je suis enceinte! Je sais combien vous désirez être grands-parents, et je sais que vous accueillerez ce bébé avec cet amour.

Maintenant, il faut que je vous dise qu'il n'y a pas eu d'incendie. Je n'ai pas eu de fracture du crâne, je n'ai pas été à l'hôpital, je ne suis pas enceinte, je ne vais pas me marier, le fiancé n'a jamais existé. Par contre, j'ai eu un «D» en histoire et un «F» en chimie, et je voulais vous aider à relativiser les choses.

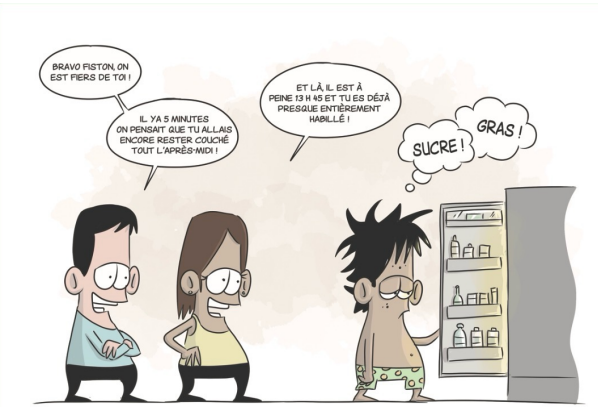
Votre fille qui vous embrasse,
Sharon.

(Adapté de Caldini, 2004).

<https://www.epflpress.org/produit/1066/9782889154821/mefiez-vous-de-votre-cerveau>

1 chapitre = 4 pages

- 🔄 Titre & Sous-titre
- 🔄 Illustration humoristique (Pellet & Rubattel)
- 🔄 Thématique
- 🔄 Citation
- 🔄 Question à un auteur
- 🔄 Lien vers site (pour en savoir plus)
- 🔄 Questions (3) pour chapitre suivant



Faites l'expérience suivante dans votre cuisine (quand personne ne vous voit, sinon on risque de douter de votre santé mentale...): prenez trois bols, remplissez celui de gauche avec de l'eau froide, celui du milieu avec de l'eau tiède et celui de droite avec de l'eau chaude. Tempérez votre main gauche dans l'eau froide et votre main droite dans l'eau chaude pendant environ 30 secondes. Ensuite, mettez vos deux mains dans le bol du centre: avec la gauche vous allez sentir que l'eau est chaude et avec la droite, qu'elle est froide! Vous aurez ainsi expérimenté l'effet de contraste au niveau de la perception sensorielle. Cet effet s'observe dans de nombreux autres contextes: en effet, dès que l'on perçoit un deuxième objet après un premier, la différence perçue

entre les deux aura tendance à augmenter. Cialdini (2004) donne les exemples des vendeurs immobiliers, dont certains lui avaient soufflé leur technique pour augmenter leurs chances de vente: faire visiter plusieurs maisons très chères ou en mauvais état, pour ensuite présenter la maison prévue, en proposant un prix un peu plus élevé, mais qui pourra, par contraste, être acceptée. Autres exemples: les vendeurs et vendeuses vont d'abord vendre la voiture avant de proposer aux acheteurs et acheteuses les nombreuses options, qui leur paraîtront alors moins chères que si elles leur avaient été présentées en premier, ou vendre d'abord le costume trois pièces et, seulement ensuite, les accessoires (cravate, boutons de manchettes, etc.). La technique de manipulation du comportement appelée porte-au-nez, souvent utilisée par les vendeuses et vendeurs, repose en partie sur l'effet de contraste: il s'agit de proposer dans un premier temps une «victime» une offre exorbitante, qui sera refusée, puis de proposer la véritable offre qui, par contraste, paraîtra plus

modeste que si elle avait été présentée en premier (Joule et Beauvois, 2002). Dans le même ordre d'idée, une expérience a été réalisée sur des étudiant-e-s à l'université. On demandait à la moitié d'entre elles et eux d'accompagner bénévolement des jeunes délinquant-e-s pour une visite au zoo un après-midi. Dans cette condition, seuls 17% ont accepté. À l'autre moitié des étudiant-e-s, on a fait précéder cette même demande d'une autre beaucoup plus élevée: on leur a demandé si elles et ils étaient d'accord avec le fait de consacrer deux heures par semaine pendant deux ans au suivi d'un-e délinquant-e. Comme prévu, 100% de ces étudiant-e-s ont refusé. Ensuite, on leur a proposé d'accompagner bénévolement un après-midi des jeunes délinquant-e-s. Combien selon vous ont accepté? Cinquante pourcents,

«METTEZ VOS DEUX MAINS DANS LE BOL DU CENTRE: AVEC LA GAUCHE VOUS ALLEZ SENTIR QUE L'EAU EST CHAUDE ET AVEC LA DROITE, QUELLE EST FROIDE!»

«La maison que je veux leur faire acheter a l'air magnifique une fois qu'on leur a montré quelques ruines.» Cialdini, 2004 (page 41)

soit environ le triple de la condition sans porte-au-nez (Cialdini, 2004)!

Certain-e-s utilisent la technique dans des contextes quotidiens: quel-le-s adolescent-e-s n'ont pas essayé de demander à leurs parents la permission de partir deux semaines en vacances avec les copain-e-copines, dans le but d'obtenir quelques jours? Une autre utilisation originale est celle des producteurs de télévision, qui doivent négocier avec la censure des chaînes TV (Cialdini, 2004). Certain-e-s d'entre elles et eux ont voulu prendre plaisir à ruser, en ajoutant délibérément beaucoup plus de dialogues et de scènes choquantes, afin de faire accepter celles moins extrêmes qu'ils ou elles voulaient vraiment (et qui auraient été certainement censurées sans les scènes «épouvantail» ajoutées).

AVANTAGE: Vivre de mauvaises expériences à répétition nous fera davantage profiter des belles expériences qui suivront! INCONVÉNIENT: Vivre de belles expériences à répétition nous rendra les mauvaises expériences qui suivront insupportables...

Mon chers parents, Depuis que je suis étudiante, je ne suis pas très forte pour la correspondance: j'oublie de ne pas avoir écrit plus tôt. Avant de lire, essayez-vous: je vais assez bien maintenant. La fracture du crâne dont j'ai souffert après avoir sauté de la fenêtre de ma chambre, quand elle a été envahie par les flammes, est guérie. Je n'ai passé que quinze jours à l'hôpital et je peux maintenant voir presque normalement. Heureusement, le pompiste de la station voisine est venu me rendre visite, et comme je n'avais pas d'endroit où dormir, il a eu la gentillesse de m'inviter à partager son appartement (en fait, c'est plutôt une cave). C'est un garçon très bien, il est très gentil et même s'il n'a pas fait d'études, il a de l'ambition. Il est pas de la même école ni de la même religion que nous, mais je connais trop votre grande tolérance pour supposer que cela puisse vous gêner. Nous nous aimons et nous voulons nous marier. Nous n'avons pas encore fixé la date, mais ce sera avant que ma grossesse ne soit apparente. Oui, mes parents chers, je suis enceinte! Je sais combien vous désirez être grands-parents, et je sais que vous accueillerez ce bébé avec cet amour. Maintenant, il faut que je vous dise qu'il n'y a pas eu d'incendie. Je n'ai pas eu de fracture du crâne, je n'ai pas été à l'hôpital, je ne suis pas enceinte, je ne vais pas me marier, le fiancé n'a jamais existé. Par contre, j'ai eu un «D» en histoire et un «F» en chimie, et je voulais vous aider à relativiser les choses. Votre fille qui vous embrasse, Sharon. (Adapté de Cialdini, 2004).

Le Livre – Table des matières

1. Introduction (2 pages)
2. Carte des parcours (Illustrations – 2 pages)
3. 50 Chapitres (50 x 4 pages)
4. Les auteurs de l'atelier (2-4 pages)
 1. *Bio 2 lignes*
 2. *Lien Internet - Communauté*
 3. *Recommandation lecture*
5. Pour en savoir plus (2 pages)
6. Conclusion (1 page)
7. Références (2 pages)
8. Remerciements (1 page)

Ouvrage de 220+ pages

**Objectif :
Rentrée 2025**

**Délais :
1^{er} Mai 2025**

Atelier

- 🔄 Parcours: 15-20 expressions-clés chronologiques pour construire le chapitre
- 🔄 Quelles informations souhaiteriez-vous (ne pas) y trouver?
- 🔄 Ouvrages similaires ?

Groupe # 1 : destiné aux curieux, aux “non-initiés”, à ceux qui souhaitent découvrir la prospective
(son histoire, ses acteurs, ses objectifs, etc.)

Groupe # 2 : destiné à ceux qui souhaitent découvrir les étapes d’une démarche de prospective
(inspirée par le protocole en 4 étapes développé et déployé à emlyon business school)

Groupe # 3 : destiné à ceux qui souhaitent construire un dispositif de prospective
(programme, équipe, département, etc.) et l’installer au sein d’une organisation (administration publique, entreprise, association, etc.)