



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Département fédéral de la défense,  
de la protection de la population et des sports DDPS  
**armasuisse**  
Sciences et technologies

# AGIR POUR NE PAS SUBIR



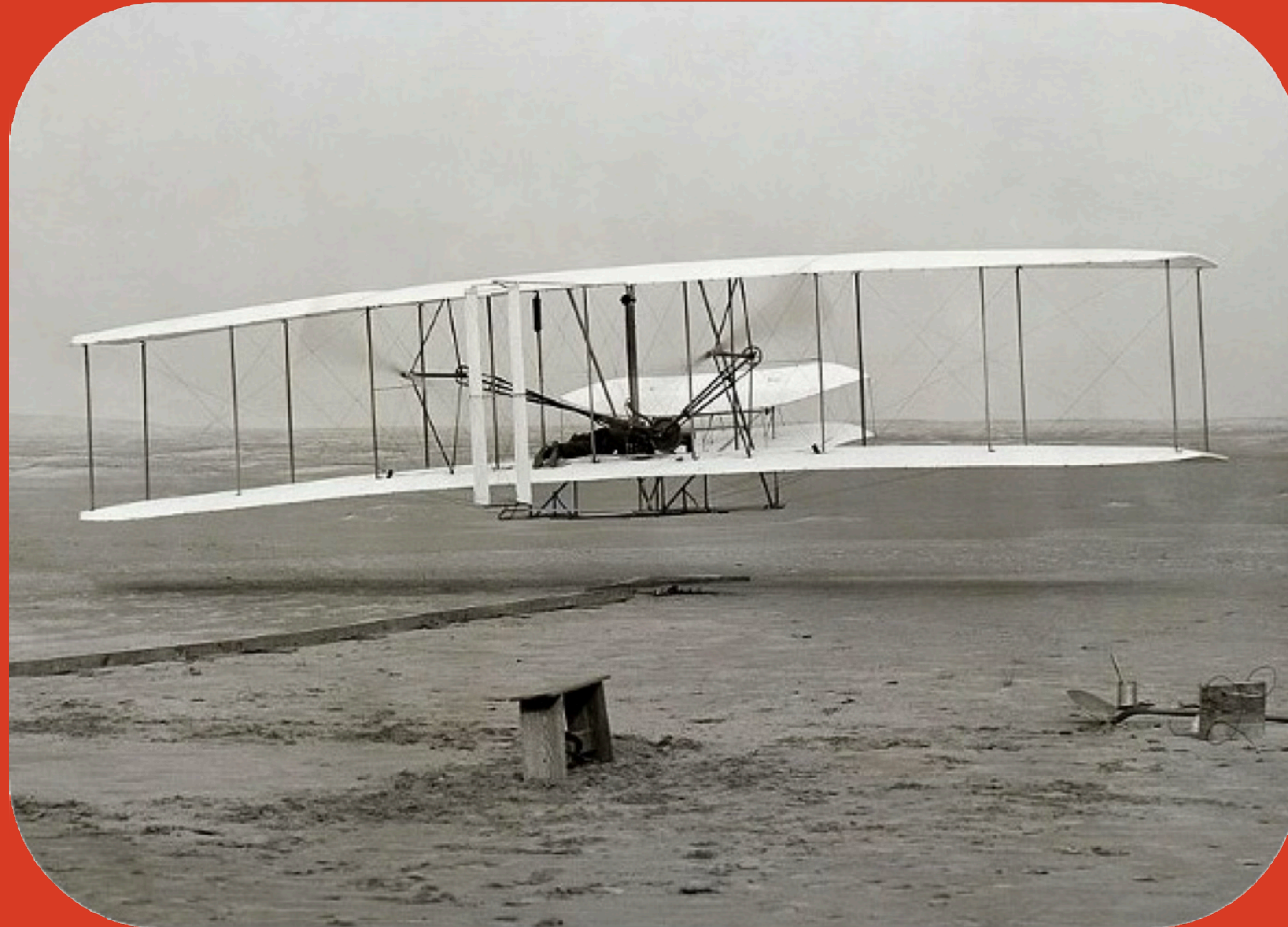


# ANTICIPER





# PRÉDIRE ?



Les avions sont des jouets intéressants, mais n'ont aucune utilité militaire.

Maréchal Ferdinand Foch, Ecole Supérieure de Guerre, 1904

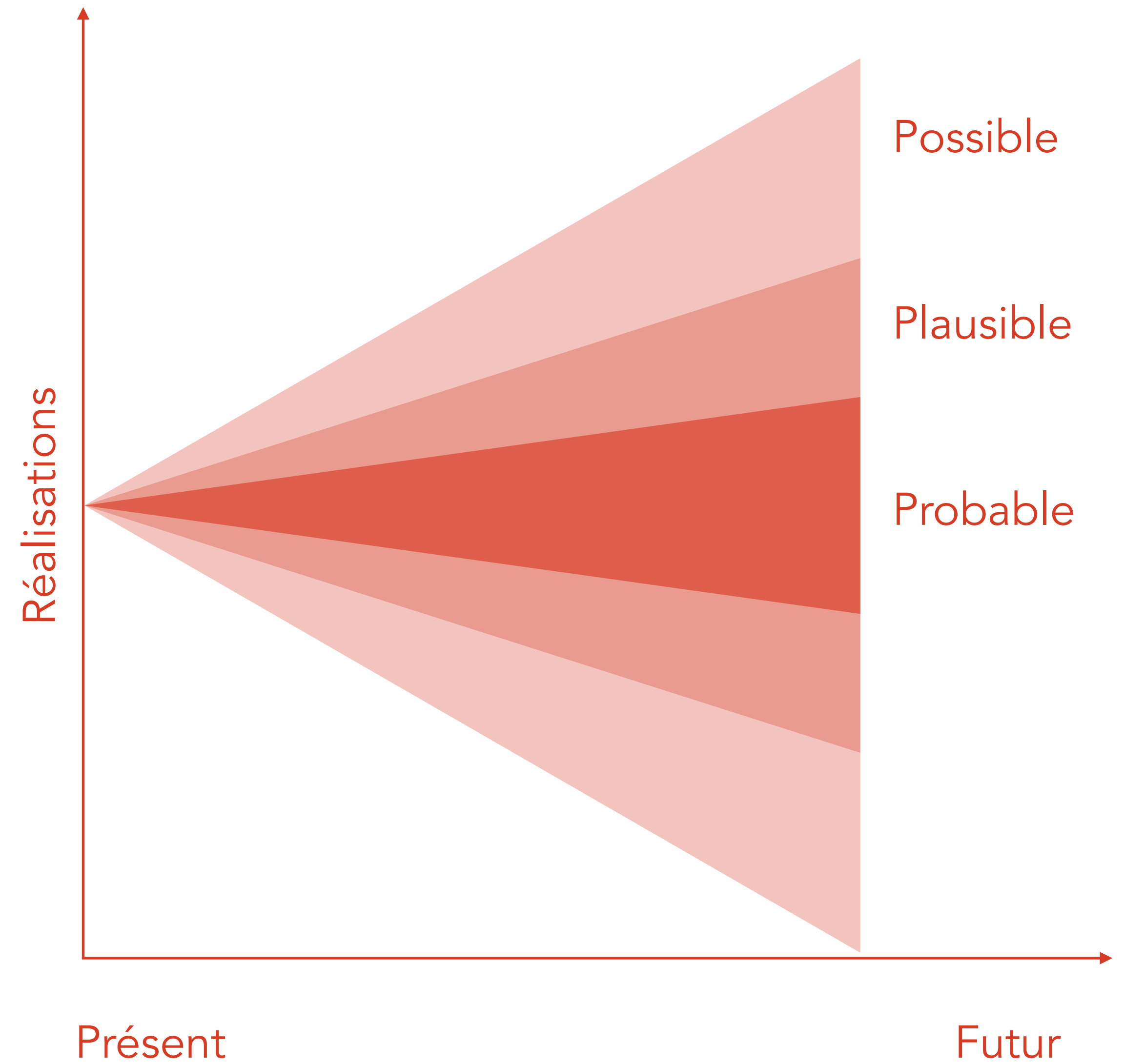


**PREPARER !**





# Prospective





# 3 TYPES DE SYSTEMES



# GOUVERNÉS PAR LA THÉORIE







**GOUVERNÉS PAR LA THÉORIE**

**GOUVERNÉS PAR LE RISQUE**





**GOUVERNÉS PAR LA THÉORIE**

**GOUVERNÉS PAR LE RISQUE**

**GOUVERNÉS PAR L'INCERTITUDE**





# INTERACTIONS





# CONFIANCE





# CONFIANCE

**FIABILITE**

**INTÉGRITÉ**



**COMPETENCE**

**TRANSPARENCE**





# CONFIANCE

**HUMAIN**



**HUMAIN**



# CONFIANCE

**HUMAIN**



**HUMAIN**

**HUMAIN**



**MACHINE**



# CONFIANCE

**HUMAIN**



**HUMAIN**

**HUMAIN**



**MACHINE**

**MACHINE**



**MACHINE**







# CONFIANCE

**ÉTABLIR ?**

**INSTAURER ?**



**CONTRAT ?**

**INDICE ?**



# CONFIANCE







# MÉFIANCE





**MÉFIANCE**

**CRISE**



# Anticiper, Inspirer, Informer, Instruire, Impacter

## (AI<sup>4</sup>)

Dr Quentin Ladetto

Head of Technology Foresight



[futurs.world](http://futurs.world)



[deftech.ch](http://deftech.ch)



[atelierdesfuturs.org](http://atelierdesfuturs.org)